**2020年度个人述职述廉工作报告**

教学副校长 沈志雄

2020年12月17日

转眼间，2020年在繁忙的工作中悄然而去。回顾一年来的任职情况，对自己所做的工作进行了梳理和反思，力求在梳理中发现不足，在反思中谋求发展。

**一、与时俱进，提高自身素质**

一年来，我关心时政，积极参加党组织的各项活动，学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，忠诚党的教育事业，能够全面贯彻执行党的教育方针，认真履行副校长岗位职责。

在教育发展的今天，只有不断学习才能适应新世纪教育发展的需要。一年来，我参加了四史教育和廉洁教育等学习活动，学习了相关财经纪律和新中考改革等文件，旨在通过学习，使自己的观念得以提升，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

**二、尽心尽职，做好本职工作**

2020年，我分管学校党支部纪检、教学管理部、科研管理部、体艺科及其它相关工作。

**（一）党支部纪检工作**

作为分管纪检的党支部委员，除了完成常规的工作之外，本年度迎接了区第四轮党建的巡检工作。撰写了《关于“从严治党第四轮专项巡检工作”自查报告》；起草了党员教师廉洁承诺书；组织全体党员学习《嘉定区关于进一步激励广大干部新时代担当作为、干事创业的实施意见》、《中国共产党纪律处分条例》等相关文件并撰写学习体会；组织党员观看五集警示教育片《国家监察》；组织开展“廉洁文化进校园”主题征文活动。

**（二）教学管理工作**

**1. 做好线上教学，提高线上教学效率**

在疫情期间，汇同教学管理部制定了《江桥实验中学&华江中学疫情防控期间在线教学工作方案》、《江桥实验中学@华江中学在线教学操作指南及课程安排》、《江桥实验中学&华江中学“在线教学”工作细则》等实施方案，认真组织、精准施策，依托在线学习平台，落实“停课不停教、停课不停学”要求，有序推进学校在线教学。

为了降低操作难度，将全校四个年级的课程和对应的教师课堂链接全部做成了网页版，使学校的外聘学科专家、行政干部和教师在疫情期间相互听课更为便捷。

此外在疫情期间，两校有8位教师参与了市区在线教学视频录制工作，我本人也参加了市空中课堂在线教学课的录制。4月21日，我主持开展了全区九年级函数内容的在线专题教研活动。

**2. 开展线下教研，推进磁性课堂研究**

对接中考改革和学校磁性课堂究，积极开展相关研究活动，推进磁性课堂研究。

**（1）开展中考系列研究活动：**对接中考改革，2020年9月组织开展“中考五个一”的常规研究活动。今年学校将优秀教师的个人反思汇编成册，供两校全体教师学习，帮助教师尤其是青年教师进一步把握中考改革的导向和要求，不断调整和优化教学策略。

**（2）开展跨学科联合教研：**继续做好跨学科教学的研究，积极参加跨学科教研活动，为迎接跨学科案例分析的考试，九年级增设了地理课。同时积极引入外部资源，为跨学科研究购买了相关优质资源，提高教师的课堂效率。

**（3）开展英语听说教学研究：**进一步加强英语听说教学研究，以教师听说教学能力的提升来加强学生听说能力的培养。目前英语听说的校本资源已经不断丰富。

**（4）开展教学展示研讨活动：**9月22日学校物理教研组承办组织了区级教研活动“聚焦课堂 深挖资源——单元视角下的课堂活动设计”；10月28日学校承办了主题为“生地探究共实践、综合思维互融合”区跨学科教学展示研讨活动；12月学校组织“单元教学背景下的磁性课堂研究”骨干教师的展示课。

**3. 组织竞赛活动，提升教师学科素养**

**（1）组织参加了区“停课不停教，停课不停学”优质视频资源评选活动。两校共有32位教师获得区级奖项，其中一等奖11个、二等奖8个、三等奖9个和优胜奖4个。**

**（2）组织参加了区第十二届“教学新秀”教学评选活动。两校共有12位教师获得区级奖项，其中一等奖2个，二等奖6个，三等奖4个。**

**（3）组织参加了上半年和下半年两次区中青年教师教学评选活动。上半年有三位教师分获二等奖，下半年有两位教师进入区级决赛。**

**此外还组织了针对今年学术节相关竞赛活动：英语听说能力比赛、数学解题竞赛、物理操作竞赛等。**

**4. 做好毕业班工作，提升教育教学质量**

**（1）组织开好教学工作会议**。根据2021届学生实际，结合学校整体质量要求，制定学校中考目标；教学管理部梳理八年级的历次成绩，根据汇总成绩合理将学校目标分解到各个班级。

**（2）组织开展相关工作**。组织召开了2020届毕业班在线家长会，发挥教师、学生和家长三位一体全方面的协同作用；组织开展2020届毕业班的推优工作，坚持公平、公正、公开原则；组织6月的九年级中考和八年级历史中考等。

**（3）做好质量分析工作**。认真做好九年级一模、二模的质量分析，及时汇总相关数据，关注重点学校、关注重点学科、关注重点班级。

**（4）做好毕业班中考总结**。撰写了中考总结《在困境中砥砺前行》。

**（三）科研管理工作**

**1. 做好区重大课题的结题工作**

为做好区重大课题《聚焦学生学习 提升课堂品质》的结题工作，科研管理部积极组织相关负责人撰写教学课例，共收集了22篇课例，经过长时间的准备、反复磨稿，顺利完成区级层面两本书《提升课堂教学品质的策略与方法》和《在课例研究中提升学习品质》中我校部分的撰写任务。

**2. 做好区重大课题的评估工作**

10月16日，学校迎接了区重大课题的评估工作。我和吴连忠老师共同撰写评估总结，组织整理评估资料；落实三节（语文、数学、物理，高培华、方静、黄丽洁）的教学展示课；组织进行了师生访谈问卷工作。无论是课堂教学还是师生问卷反馈均得到专家团队的肯定。

**3. 开展校级小课题申报工作**

10月，根据科研工作管理规程的相关要求，组织两校教师开展小课题群研究，小课题聚焦在课堂，聚焦在学生，两校共有11位教师的个人小课题得以立项。

**（四）体艺科工作**

**1. 重点课程的推进**

（1）作为基于区域特色的学校综合课程创造力实践与研究项目，5月学校迎来了项目推进的实地调研工作。我和吉丽萍老师完成了实地调研的汇报总结和当天的汇报交流工作。

（2）为了进一步推进区域综合课程建设，参加了8月25日至27日在嘉定教育学院举办创造力课程暑期研修。

2. 组织开展了“实践体验快乐，科技引领成长”为主题的江桥实验中学第十一届和“青春 智慧 梦想”为主题的华江中学第三届科技节。

3. 组织开展了江桥实验中学第十一届、华江中学第三届“云端”艺术节。

4. 组织开展了区体质监测和大课间（课间操）活动；针对肥胖生开展了肥胖学生的干预工作。

**（五）其它工作**

**1. 迎接相关督导和评估**

**（1）义务教育均衡督导**

在相关干部的配合下，分三次完成了义务教育优质均衡发展创建工作的材料梳理、修改和增补工作，期间分别迎接了江桥和华江的优质均衡创建和的区级迎检安排。

**（2）学区化评估**

10月，江桥镇迎来区学区化办学年度评估，作为初中组牵头校需要进行交流汇报。我撰写了《区域联动，聚力共赢——江桥学区初中组2020年工作总结》并于10月14日进行了汇报，反映良好。

**（3）华江中学中期评估**

11月26日，华江中学迎来了市初中强校中期评估调研。为了做好这项工作，按教育局要求9月撰写并上交了《凝心聚力谋发展 提质增效促强校》中期评估材料。由于此次调研聚焦在课堂与教学，因此组织教学管理部、年级部对教师的教学设计、学生作业进行了检查，此外教学管理部也对2019年、2020学年的教研组材料进行了梳理和汇总。在全体教师的共同努力下，调研工作顺利完成，听课优良率达到100%。

**2. 个人其他工作**

**（1）教学工作：上半年任教的九（7）班数学，成绩还可以。**

**（2）区初中数学种子计划：本学期共开展了五次教研活动，区内完成了一次交流、完成了上级要求的中期评估工作。**

**（3）市级课题结题工作：**11月5日，由我主持，李萍、周欣怡、陈思老师共同参与的市级课题 “大数据下的数学课堂教学即时评价研究”顺利进行了结题，撰写、完善了结题报告，整理了结题的相应资料。

**（4）论文发表：**本学年完成了去年述职报告中提到的不足，论文《探究梯形作法》发表于江苏省一级刊物《初中数学教与学》第9期。

**（5）区第七届骨干教师：**获评区第七届优秀教师，这也是个人第五轮区骨干教师。

**（6）申报正高：**今年也尝试申报了正高，但由于能力有限没有评上。

**三、静心反思，不断改进工作**

　　反思一年来所做的工作，也发现了一些问题与不足：

1. 作为纪检委员，没有认真学习好相关文件精神，对“三重一大”的政策没有吃透，也没有很好地发挥纪检小组的作用。

2. 对青年教师的成长关心太少。如本学期成立了数学青年教师的成长营，只参加了一次活动，但一次活动我能看到青年教师的快速成长。

3. 对课堂的深入研究还不够，如何推进磁性课堂研究没有深入思考。

以上是一年来的工作总结，在这一年中，所开展的各项工作都得到了其他部门和全体教师的支持和理解，在此我向在座的所有教师表示衷心的感谢！